

Historie en stand van zaken rondom Bouwteams

Joost Merema



Historie



In de tijd van wederopbouw en woningnood ('50, '60) is het bouwteam in Nederland ontstaan.

Doel van deze manier van samenwerking:

- Verminderen voorbereidingstijd
- Beheersing technische en organisatorische raakvlakken
- Continuïteit van productie in bouwproces

Achtergrond en trends

- Nederlandse bouwcultuur vanaf eind jaren 80 en de jaren 90 fundamenteel gewijzigd onder in invloed van meer marktdenken, trends richting privatisering en meer bedrijfseconomische sturing ondernemingen
- Al twintig jaar stoeien opdrachtgevers en opdrachtnemers met de begrippen 'risicoverdeling' en 'ontwerp-aansprakelijkheid'.
- Publicaties op ABK / TN
 - Periode 2005 – 2015: 35
 - Periode 2015– heden: 139

Artikel COBOUW d.d. 14 april 1999
Door Frans van Velden

Bouwteam: Als het nodig is en met wederzijds respect

Eindhoven – Een bouwteam van het bouwteam, omdat de partijen elkaar zelden als gelijkwaardig zien en niet met respect behandelen", was de ervaring van ir. Th. Timmers en ir. A. van Rangelrooij van Thomassen Vaessen te Eindhoven.

De onderlinge verhoudingen zijn belangrijk, of het nu in een bouwteam is of in een andere organisatie. Als de verhoudingen goed zijn, maakt het weinig uit welke vorm is contractueel aan te nemen.

heeft alleen zin als het écht nodig is. Het kan geld en tijd besparen, maar werkt alleen als de deelnemende partijen elkaar op basis van gelijkwaardigheid en met wederzijds respect behandelen. Kan het zonder bouwteam, dan geniet dat de voorkeur.

Die conclusie valt te trekken uit het symposium "toekomst voor het bouwteam?" gehouden op 14 april 1999.

Hoe staan we er voor?

- risicobeperking
- risicoverdeling
- weerstand geïntegreerd contracteren zonder vrijheden
- samenwerking
- innovativiteit



Hoe staan we er voor?



gain



pain



Hoe staan we er voor?

pain

gain

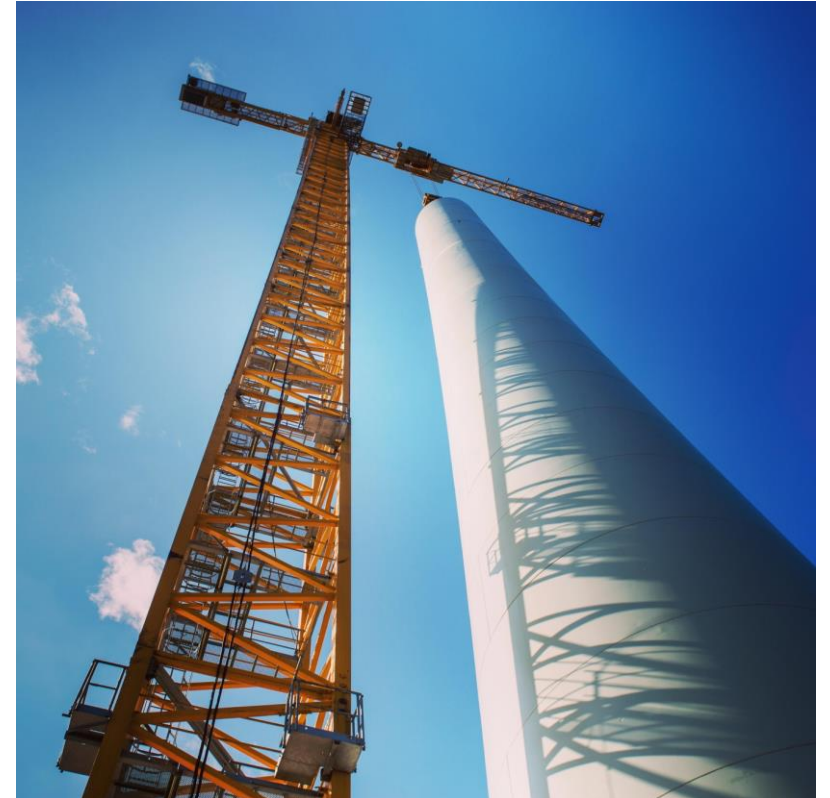


Hoe staan we er voor?



Wat we geleerd hebben

- Minder bepalingen over controle, meer coördinatie. Van conflictmodel naar coöperatief werken
- Flexibiliteit vraag om stabiliteit. Creëer dit voor je partners. Rust op rendement.
- Expliciet werken aan houding en gedrag. Duidelijk proces, duidelijke taken
- We beginnen pas net!



Bouwteam is geen luxe meer

- Veel interesse in samenwerking. We maken ons genoeg 'vocabulaire' eigen om nu te starten.
- Grote meerderheid stelt dat de scheve risicoverdeling opdrachtgevers en opdrachtnemers nog praktijk is.
- Opdrachtnemers zijn opdrachtgevers kwijt als partner bij bouwprojecten: 79%!
- Standaard modellen, gericht op bredere toepassing. Helpende hand om de toenemende complexiteit, energietransitie, bouwopgave en capaciteit aan te kunnen!

